

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 30 DE JUNIO DE 2020

### ACTIVO

#### 1. EFECTIVO Y EQUIVALENTES:

Se encuentra representado por los saldos contables Bancarios y de Fondos con Afectaciones Específicas que a la fecha cuenta la Universidad.

- a) **Efectivo.** - El saldo contable que presenta la cuenta corresponde a lo fondo fijos que asignan para cubrir gastos de menor cuantía.

RESPONSABLE	IMPORTE	OBSERVACIONES
Fondo Fijo de Caja	18,000.00	Fondo creado para cubrir erogaciones de poca cuantía, el cual permite la pronta disponibilidad de recursos financieros.
<b>TOTAL DE EFECTIVO</b>	<b>18,000.00</b>	

- b) **Bancos/Tesorería.** - A fin de administrar los recursos de acuerdo a fuente de financiamiento, se abrieron cuentas bancarias para tal efecto, integrándose los saldos respectivos tal como se muestra en el recuadro inferior.

BBVA Bancomer SA					
NO. CUENTA	DESCRIPCIÓN	SALDO	%	TIPO DE CUENTA	DESCRIPCIÓN
0106985521	PRODEP	3,108,849.73	13.18%	PRODUCTIVA	Cuenta destinada para manejo de recursos del Programa para el Desarrollo Profesional.
0106908381	C-TECNOCiencias 2016	412,189.43	1.75%	PRODUCTIVA	Cuenta destinada para manejo de recursos del Programa CONACYT-Tecnociencias Aplicadas SA de CV
0106907806	C-CICAANTE 2016	255,223.61	1.08%	PRODUCTIVA	Cuenta destinada para manejo de recursos del Programa CONACYT-CICAANTE S de RL de CV.
0106908241	C-METAL CASTING 2016	777,667.47	3.30%	PRODUCTIVA	Cuenta destinada para manejo de recursos del Programa CONACYT-METAL CASTING TECHNOLOGY GASTECH S DE RL DE CV.
0106907369	C-BBS SOLUCIONES 2016	71,334.81	0.30%	PRODUCTIVA	Cuenta destinada para manejo de recursos del Programa CONACYT-BBS SOLUCIONES DE SISTEMAS SA DE CV.
0106907598	C-CKICK 2016	141,523.44	0.60%	PRODUCTIVA	Cuenta destinada para manejo de recursos del Programa CONACYT-CKICK TECNOLOGIA AVANZADA DEL MILENIO S DE RL DE CV
0106907997	C-INNOVATIONS 2016	289,514.04	1.23%	PRODUCTIVA	Cuenta destinada para manejo de recursos del Programa CONACYT-INNOVATIONS TECHNOLOGICAL WORLD S DE RL DE CV
0106908128	C-TECNO PROCESOS 2016	13,957.19	0.06%	PRODUCTIVA	Cuenta destinada para manejo de recursos del Programa CONACYT-TECNO PROCESOS ABERI SA DE CV.
0110843741	C-SISTEMAS ABC 2017	483,585.02	2.05%	PRODUCTIVA	Cuenta destinada para manejo del recurso de CONACYT PEI para el año 2017.
0110843040	C-PRIMERISIMA 2017	302,022.86	1.28%	PRODUCTIVA	Cuenta destinada para manejo del recurso de CONACYT PEI para el año 2017.
0110843881	C-TECNOCiencias 2017	499,268.66	2.12%	PRODUCTIVA	Cuenta destinada para manejo del recurso de CONACYT PEI para el año 2017.
0110975281	AICM 2017	1,518.04	0.01%	PRODUCTIVA	Cuenta destinada para manejo de recursos del proyecto de capacitación, versión 2017
0114139577	PFCE 2019-2020	451,691.69	1.92%	PRODUCTIVA	Cuenta destinada para manejo de recursos del Programa de Fortalecimiento a la Calidad Educativa 2019-2020
0111354760	INGRESOS PROPIOS 2018	320,928.00	1.36%	PRODUCTIVA	Cuenta destinada para manejo del recurso de Ingreso Propio para el año 2018
0111607871	FONDO DE RESERVA	6,515.53	0.03%	PRODUCTIVA	Cuenta destinada para el manejo de recursos del Fondo de Reserva, la cual contiene recursos que conforman los Resultados de Ejercicios Anteriores. Prestó recursos de manera transitoria a la cuenta 12-8237674 para cubrir gastos de operación del ejercicio fiscal 2015.
0111634399	INGRESOS PROPIOS (LINEA)	35,663.61	0.15%	PRODUCTIVA	Cuenta destinada para el ingreso de cuotas y tarifas a través de la modalidad de línea de captura.
0111768018	AICM 2018	1,426,270.43	6.05%	PRODUCTIVA	Cuenta destinada para manejo de recursos del proyecto de capacitación, versión 2018
0112164736	C-BIO TEC 2018	270,764.23	1.15%	PRODUCTIVA	Cuenta destinada para manejo del recurso de CONACYT PEI para el año 2018
0112298112	C-CLIMASUN	1,367,128.26	5.80%	PRODUCTIVA	Cuenta destinada para manejo del recurso de CONACYT PEI para el año 2018
0112680327	SUBSIDIO FEDERAL 2019	185,229.41	0.79%	PRODUCTIVA	Cuenta destinada para manejo de Subsidio Federal UTTT.
0112680351	TRANSFERENCIA ESTATAL 2019	73,408.49	0.31%	PRODUCTIVA	Cuenta destinada para manejo del recurso de Transferencia Estatal del año 2019
0112680106	INGRESOS PROPIOS 2019	995,453.17	4.22%	PRODUCTIVA	Cuenta destinada para manejo del recurso de Ingreso Propio para el año 2019
0112680394	SUBSIDIO PARA OPERACIÓN 2019	185,322.58	0.79%	PRODUCTIVA	Cuenta destinada para manejo de Subsidio para Gastos de Operación del año 2019
0114623495	SUBSIDIO FEDERAL 2020	4,454,429.26	18.89%	PRODUCTIVA	Cuenta destinada para manejo de Subsidio Federal UTTT, del año 2020
0114623525	TRANSFERENCIA ESTATAL 2020	1,831.34	0.01%	PRODUCTIVA	Cuenta destinada para manejo del recurso de Transferencia Estatal del año 2020
0114623452	INGRESOS PROPIOS 2020	2,715,778.78	11.52%	PRODUCTIVA	Cuenta destinada para manejo del recurso de Ingreso Propio para el año 2020
0114623568	SUBSIDIO PARA OPERACIÓN 2020	2,833,506.54	12.02%	PRODUCTIVA	Cuenta destinada para manejo de Subsidio para Gastos de Operación del año 2020
0115414687	INGRESOS 2020	498.00	0.00%	PRODUCTIVA	Cuenta destinada para manejo del recurso de Ingreso Propio para el año 2020, por pago de Constancias escolares
<b>TOTAL DE BANCOS (BBVA Bancomer SA)</b>		<b>21,681,073.62</b>	<b>91.93%</b>		

CITI Banamex					
NO. CUENTA	DESCRIPCIÓN	SALDO	%	TIPO DE CUENTA	DESCRIPCIÓN
7009-91148	ESTIMULOS FISCALES	1,621,735.02	6.88%	PRODUCTIVA	Cuenta destinada para el manejo de los recursos de los Estímulos Fiscales UTTT.
70075169815	FONDO PYME	22,306.32	0.09%	PRODUCTIVA	Cuenta destinada para manejo de recursos del Programa Fondo PyME.
70025179488	CONACYT	5,914.56	0.03%	PRODUCTIVA	Cuenta destinada para manejo de recursos del Programa CONACYT.
7009-209939	BANOBRAS	102,196.90	0.43%	PRODUCTIVA	Cuenta destinada para manejo de recursos del Programa de BANOBRAS-INDEMUN
7009-864813	CONACYT-TECNOCiencias	13.48	0.00%	PRODUCTIVA	Cuenta destinada para manejo de recursos del Programa CONACYT-Tecnociencias Aplicadas SA de CV
7009-3428143	C-TECNO PROCESOS	38,290.82	0.16%	PRODUCTIVA	Cuenta destinada para manejo de recursos del Programa CONACYT-Tecno Procesos Aberí, SA de CV.
7010-2435972	SEDESOL	111,130.22	0.47%	PRODUCTIVA	Cuenta destinada para el ingreso de cuotas y tarifas a través de la modalidad de línea de captura.
<b>TOTAL DE BANCOS (CITI Banamex)</b>		<b>1,901,587.32</b>	<b>8.06%</b>		
<b>TOTAL DE BANCOS</b>		<b>23,582,660.94</b>	<b>100.00%</b>		

## 2. DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO Y EQUIVALENTES Y BIENES O SERVICIOS A RECIBIR

- a) **Cuentas por cobrar.** - Esta representado por adeudo de Subsidio por parte del Gobierno del Estado de Hidalgo que proviene del ejercicio 2012, 2014, 2015, 2017, 2018 y 2019 y programas especiales; integrado como se muestra en el cuadro inferior.

CUENTA POR COBRAR	MONTO	ANTIGÜEDAD	CONCEPTO
	6,421.00	Mzo-19	Trámite de recurso por publicación de reglas de operación
	8,566,142.01	Dic-2015	Transferencias Estatales, mes de noviembre y diciembre 2015
	7,968,941.00	Dic-2014	Transferencias Estatales de 2014
	3,996,891.32	Dic-2012	Transferencias Estatales de 2012
<b>TOTAL DE CUENTAS POR COBRAR</b>	<b>20,538,395.33</b>		

- b) **Deudores Diversos por Cobrar a C.P.** - Está integrado por los siguientes conceptos:

DEUDOR	MONTO	ANTIGÜEDAD	OBSERVACIONES
Deudores Internos	228,711.33	Jun-2020	Anticipos de viáticos y gastos a comprobar, los cuales serán comprobados en los primeros días del mes de julio del presente año.
SUBSIDIO UTTT	7,800,000.00	Junio-2020	Recurso pendiente de reintegrar a la cuenta bancaria 12-8233911 de fondo de reserva, por el préstamo que se tomó de manera transitoria para cubrir gastos de operación del ejercicio fiscal 2015, el cual se reintegrará hasta contar con la liberación del recurso.
<b>TOTAL DE DEUDORES DIVERSOS</b>	<b>8,028,711.33</b>		

### 3. BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES

a) **Bienes inmuebles.-**

Terreno que ocupa las instalaciones de la Universidad Tecnológica fue donado por parte del Gobierno del Estado de Hidalgo mediante escritura No. 21052, de fecha 23 de septiembre de 2011. Terreno que ocupa la Unidad Académica de Chapulhuacan fue donado por el H. Ayuntamiento Municipal de Chapulhuacan de Hidalgo, mediante escritura 43216, de fecha 25 de junio de 2018. Terreno para las instalaciones de la Unidad Académica de Tepetitlán se cuenta con Título de Propiedad

b) **Bienes muebles. -** El saldo se refleja a costo histórico.

CONCEPTO	SALDO INICIAL	MOVIMIENTOS	SALDO FINAL
Terrenos	42,489,133.34	0.00	42,489,133.34
Edicios no Habitacionales	82,979,361.17	0.00	82,979,361.17
Otros Bienes Inmuebles	1,448,880.00	0.00	1,448,880.00
<b>BIENES INMUEBLES</b>	<b>126,917,374.51</b>	<b>0.00</b>	<b>126,917,374.51</b>
Mobiliario y Equipo de Administración	54,056,344.89	549,982.38	54,606,327.27
Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	12,931,159.81	167,566.62	13,098,726.43
Equipo e Instrumental Médico y Laboratorio	1,124,782.83	0.00	1,124,782.83
Vehículos y Equipo de Transporte	11,965,073.18	0.00	11,965,073.18
Maquinaria, Otros equipos y herramientas	58,389,139.61	0.00	58,389,139.61
Bienes Artísticos, Culturales y Científicos	1,740,000.00	0.00	1,740,000.00
<b>BIENES MUEBLES</b>	<b>140,206,500.32</b>	<b>717,549.00</b>	<b>140,924,049.32</b>
Software	1,080,252.42	0.00	1,080,252.42
Licencias	515,157.34	0.00	515,157.34
<b>ACTIVOS INTANGIBLES</b>	<b>1,595,409.76</b>	<b>0.00</b>	<b>1,595,409.76</b>
<b>SUBTOTAL DE BIENES MUEBLES E INMUEBLES</b>	<b>268,719,284.59</b>	<b>717,549.00</b>	<b>269,436,833.59</b>
Depreciación acumulada de bienes inmuebles	-3,607,919.08	-248,164.82	-3,856,083.90
Depreciación acumulada de bienes muebles	-23,949,168.10	-9,092,310.27	-33,041,478.37
Amortización acumulada de activos intangibles	-1,565,146.08	0.00	-1,565,146.08
<b>DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA</b>	<b>-29,122,233.26</b>	<b>-9,340,475.09</b>	<b>-38,462,708.35</b>
<b>TOTAL DE ACTIVO NO CIRCULANTE</b>	<b>239,597,051.33</b>	<b>-8,622,926.09</b>	<b>230,974,125.24</b>

- c) **Depreciación.** - La aplicación de la depreciación es en consideración a la “Guía de vida útil estimada y porcentajes de depreciación” emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC); las depreciaciones se calculan bajo el método de línea recta, con los siguientes porcentajes:

Concepto	Años de vida útil	% de depreciación anual
<b>BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO</b>		
Edificios No Habitacionales	30	3.3
Infraestructura	25	4
<b>BIENES MUEBLES</b>		
<b>Mobiliario y Equipo de Administración</b>		
Muebles de Oficina y Estantería	10	10
Muebles, Excepto De Oficina Y Estantería	10	10
Equipo de Cómputo y de Tecnologías de la Información	3	33.3
Otros Mobiliarios y Equipos de Administración	10	10
<b>Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo</b>		
Equipos y Aparatos Audiovisuales	3	33.3
Cámaras Fotográficas y de Video	3	33.3
Otro Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	5	20
<b>Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio</b>		
Equipo Médico y de Laboratorio	5	20
Instrumental Médico y de Laboratorio	5	20
<b>Equipo de Transporte</b>		
Automóviles y Equipo Terrestre	5	20
<b>Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas</b>		
Maquinaria y Equipo Industrial	10	10
Equipo de Comunicación y Telecomunicación	10	10
Equipos de Generación Eléctrica, Aparatos y Accesorios Eléctricos	10	10
Herramientas y Máquinas-Herramienta	10	10

## PASIVO

### 4. PASIVO CIRCULANTE

- a) **Servicios Personales a Pagar a C.P.-** En este rubro se registran las provisiones de seguridad social, prima vacacional y aguinaldo.

CONCEPTO	MONTO	DESCRIPCIÓN
Honorarios asimilados	22,517.24	Pagos liberados en los meses de enero - marzo 2020
Grafitigación anual y prima vacacional	5,954,517.32	Provisión mensual de aguinaldo y días adicionales, prima vacacional
Cesantía	293,665.69	Provisión mensual de aportaciones al Seguro de Cesantía en Edad Avanzada y Vejez
FOVISSSTE	481,870.51	Provisión mensual de aportaciones a FOVISSSTE
SAR	192,748.66	Provisión mensual de aportaciones al SAR
<b>TOTALES</b>	<b>6,945,319.42</b>	

- b) **Proveedores por pagar.** - En este rubro se registran los compromisos de pago por servicios profesionales, compra de materiales, papelería, bienes muebles.

PROVEEDOR	MONTO	ANTIGÜEDAD	CONCEPTO
Provisión Adquisiciones	717,116.50	Junio-2020	Deudas por adquisición de Bienes y contratación de Servicios
<b>TOTALES</b>	<b>717,116.50</b>		

- c) **Retenciones y contribuciones.** - El saldo de este rubro corresponde al pago de las retenciones de ISSSTE, retenciones del Impuesto sobre la Renta (ISR) tanto de empleados de la Universidad como de los prestadores de servicios profesionales del mes de noviembre y el Impuesto sobre nómina, dichos impuestos serán pagados a más tardar el 17 de Julio de 2020. El saldo está integrado de la siguiente manera:

CONCEPTO	MONTO	ANTIGÜEDAD	ENTIDAD RECAUDADORA
ISSSTE	590,924.76	Junio-2020	Cuotas y aportaciones al ISSSTE
FONACOT	48,883.71	Junio-2020	Cuotas del trabajador
I.S.R. Retenciones por sueldos y salarios	669,072.68	Junio-2020	Secretaría de Hacienda y Crédito Público
Subsidio para el empleo	4,629.99	Junio-2020	Secretaría de Hacienda y Crédito Público
I.S.R. Retenciones por serv. profesionales	15,192.71	Junio-2020	Secretaría de Hacienda y Crédito Público
I.V.A. Retenciones por servicios	7,634.82	Junio-2020	Secretaría de Hacienda y Crédito Público
Impuesto sobre nómina	162,243.00	Junio-2020	Secretaría de Finanzas del Gobierno del Estado de Hidalgo
<b>TOTALES</b>	<b>1,489,321.69</b>		

- d) **Otras cuentas por pagar a C.P.-** Esta cuenta refleja el saldo de préstamos de recursos de Fondo de Reserva, provisión de finiquitos, becas a estudiantes por participación en proyectos, recuperación de siniestros y apoyos económicos para estudiantes en proyecto de estadía.

CONCEPTO	MONTO	ANTIGÜEDAD	DESCRIPCIÓN
Otros	8,881,895.83	Febrero 16, Junio-20	Préstamos del Fondo de Reserva a Subsidio UTTT, Acervo bibliográfico, Reintegro del pago de Titulación a Egresados
Apoyos económicos	6,000.00	Junio-2020	Empresas que otorgan apoyos económicos a estudiantes en el periodo de estadía, tales como: Nicometal
Depositos en Garantía	15,500.00	Junio-2020	Concesión del Servicio de Cafetería y del Servicios fotocopiado de la UTTT, como garantía.

## NOTAS ALESTADO DE ACTIVIDADES AL 30 DE JUNIO DE 2020

### 1. INGRESOS DE GESTIÓN

- a) **Recursos propios.** - Se han captado los recursos siguientes conforme a Cuotas y Tarifas aplicables para el ejercicio fiscal 2020.

CONCEPTO	RECURSO PROGRAMADO ANUAL	RECURSO CAPTADO	SUPERAVIT / DEFICIT
Ingresos por venta de bienes y prestación de servicios de Entidades Paraestatales y Fideicomisos no empresariales y no financieros	27,023,892.00	10,857,086.77	-16,166,805.23
<b>TOTAL DE RECURSO PROPIO</b>	<b>27,023,892.00</b>	<b>10,857,086.77</b>	<b>-16,166,805.23</b>

Nota 1: La SFP-Secretaria de ingresos autoriza la aplicación de ingresos propios estimados para 2020 autorizados por el H. Consejo Directivo por \$ 27,023,892.00 mediante oficio SFP-CPF-01-165/2020 con fecha de 10 de enero del 2020.

b) **Subsidios Federal y Estatal.-**

Durante el ejercicio fiscal se han recibido los recursos siguientes:

CONCEPTO	SUBSIDIO FEDERAL		RECURSO ESTATAL	
	AUTORIZADO	LIBERADO	AUTORIZADO	LIBERADO
<b>Presupuesto asignado (inicial)</b>	<b>0.00</b>	<b>26,528,207.00</b>	<b>60,174,511.00</b>	<b>22,849,385.18</b>
Enero	0.00		4,640,960.00	\$ 4,640,960.00
Febrero	4,421,368.00	\$ 4,421,368.00	4,797,712.00	\$ 4,797,712.00
Marzo	4,421,368.00	\$ 4,421,368.00	4,989,048.00	\$ 4,989,048.00
Abril	8,842,735.00	\$ 8,842,735.00	5,034,150.00	\$ 4,476,072.00
Mayo	4,421,368.00	\$ 4,421,368.00	4,316,486.00	\$ 3,945,593.18
Junio	4,421,368.00	\$ 4,421,368.00	4,362,454.00	\$ -
Julio	0.00		4,406,340.00	
Agosto	0.00		4,537,551.00	
Septiembre	0.00		5,885,188.00	
Octubre	0.00		5,497,936.00	
Noviembre	0.00		6,306,188.00	
Diciembre	0.00		5,400,498.00	
<b>TOTAL PRESUPUESTO AUTORIZADO</b>	<b>55,011,274.00</b>	<b>26,528,207.00</b>	<b>60,174,511.00</b>	<b>22,849,385.18</b>
<b>PENDIENTE POR RECIBIR</b>		<b>28,483,067.00</b>		<b>37,325,125.82</b>

Nota 1: La SFP- Coordinación de Planeación Financiera autoriza recurso por concepto aportación estatal 2019 por \$60,174,511.00 mediante oficio SFP-CPF-01-0119/2020 con fecha de 08 de enero del 2020.

**c) Ingresos Financieros. -**

- **Productos financieros.** - Durante el ejercicio se generaron rendimientos bancarios por la cantidad de \$316,411.64 correspondientes a las cuentas bancarias en las cuales se manejan los recursos de Ingresos propios, subsidio federal y estatal
- d) **Convenio:** La cuenta refleja el saldo de remanente, de programas especiales, que aún no se han ejercido; y que corresponden a ejercicios anteriores, toda vez que las metas de dichos programas son a largo plazo, es decir, más de un año.

PROGRAMA ESPECIAL	REMANENTE DEL EJERCICIO ANTERIOR	APORTACIÓN DEL EJERCICIO FISCAL 2020	RECURSO MINISTRADO	RECURSO PENDIENTE POR CAPTAR
Fondo PyME 2013	22,258.86	0.00	0.00	0.00
CONACYT 2013-2014	6,184.15	0.00	0.00	0.00
BANOBRAS	101,914.61	0.00	0.00	0.00
Programa para el Desarrollo Profesional (PRODEP)	774,220.09	0.00	0.00	0.00
CONACYT-REHISA 2015	-3,413.19	0.00	0.00	0.00
CONACYT-CICA INTE 2015	0.00	0.00	0.00	0.00
CONACYT-XOLOTL 2015	0.00	0.00	0.00	0.00
CONACYT-TWYNCO 2015	-68,723.60	0.00	0.00	0.00
CONACYT-CKICK 2015	0.00	0.00	0.00	0.00
CONACYT-TECNOCIENCIAS 2015	133,191.32	0.00	0.00	0.00
CONACYT-TECNOTIFERET 2015	-78,000.00	0.00	0.00	0.00
CONACYT-TECNO PROCESOS 2015	58,289.73	0.00	0.00	0.00
CONACYT-TERMOINNOVA 2015	359,328.54	0.00	0.00	0.00
Programa para el Desarrollo Profesional (PRODEP)	1,504,130.12	0.00	0.00	0.00
SEDESOL	119,957.14	0.00	0.00	0.00
CONACYT-MADRES 2016-2017	139.92	0.00	0.00	0.00
CONACYT-TECNOCIENCIAS 2016	496,163.70	0.00	0.00	0.00
CONACYT-CICA INTE 2016	251,866.15	0.00	0.00	0.00
CONACYT-METAL CASTING 2016	772,175.20	0.00	0.00	0.00
CONACYT-BBS SOLUCIONES 2016	192,173.99	0.00	0.00	0.00
CONACYT-CKICK 2016	139,569.13	0.00	0.00	0.00
CONACYT-INNOVATIONS 2016	285,697.70	0.00	0.00	0.00
CONACYT-TECNO PROCESOS 2016	720,140.43	0.00	0.00	0.00
CITNOVA	0.57	0.00	0.00	0.00
ESTIMULOS FISCALES	1,614,186.56	0.00	0.00	0.00
CONACYT- SISTEMAS DE ALTA INGENIERIA ABC, SA	477,917.01	0.00	0.00	0.00
CONACYT-PRIMERISIMA TECNÓLOGICA SA DE CV	298,482.90	0.00	0.00	0.00
CONACYT-TECNOCIENCIAS 2017	493,416.82	0.00	0.00	0.00
A ICM-2017	7,829.74	0.00	0.00	0.00
CONACYT-MADRES 2017-2018	0.00	0.00	0.00	0.00
A ICM-2018	1,406,429.46	0.00	0.00	0.00
PRODEP 2018	704,283.06	0.00	0.00	0.00
CONACYT-BIO TEC 2018	266,843.05	0.00	0.00	0.00
CONACYT-CONSTRUCTORA ARRENDADORA	1,346,502.28	0.00	0.00	0.00
PFCE 2019-2020	1,070,902.79	0.00	0.00	0.00
PRODEP 2019-2020	395,000.00	0.00	0.00	0.00
INHIFE	38,282.74	0.00	0.00	0.00
RENDIMIENTOS FEDERALES	78,121.65	0.00	0.00	0.00
<b>TOTALES</b>	<b>13,985,546.61</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
				<b>13,985,546.61</b>

## 2. GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS

a) **Recursos propios.** - Las erogaciones realizadas de esta fuente de financiamiento son las siguientes:

CAPÍTULO	PRESUPUESTO AUTORIZADO	PRESUPUESTO APLICADO	REMANENTE
Capítulo 1000 - Servicios personales	4,444,609.00	2,017,111.01	2,427,497.99
Capítulo 2000 - Materiales y suministros	2,006,748.00	245,523.30	1,761,224.70
Capítulo 3000 - Servicios generales	19,342,495.00	6,782,176.48	12,560,318.52
Capítulo 4000 - Becas	247,940.00	78,249.90	169,690.10
Capítulo 5000 - Bienes muebles	982,100.00	0.00	982,100.00
<b>TOTAL DE RECURSO PROPIO</b>	<b>27,023,892.00</b>	<b>9,123,060.69</b>	<b>17,900,831.31</b>

Nota 1: La SFP-Secretaría de ingresos autoriza la aplicación de ingresos propios estimados para 2020 autorizados por el H. Consejo Directivo por \$ 27,023,892.00 mediante oficio SFP-CPF-01-165/2020 con fecha de 10 de enero del 2020.

b) **Subsidios Federal y Estatal.** - Las erogaciones realizadas de esta fuente de financiamiento son las siguientes:

CAPÍTULO	PRESUPUESTO AUTORIZADO	EJERCIDO	REMANENTE
Capítulo 1000 - Servicios profesionales	106,833,408.00	52,085,539.11	54,747,868.89
Capítulo 2000 - Materiales y suministros	3,076,848.00	1,596,691.44	1,480,156.56
Capítulo 3000 - Servicios generales	10,438,766.00	817,879.08	9,620,886.92
<b>TOTAL DE SUBSIDIO FEDERAL Y ESTATAL</b>	<b>120,349,022.00</b>	<b>54,500,109.63</b>	<b>65,848,912.37</b>

Nota 1: El presupuesto de egreso 2020 fue aprobado por el H. Consejo Directivo mediante el acuerdo S.E./I/20-02 del acta de la 1a Sesión Extraordinaria 2020

c) **Convenios.** - Las erogaciones de realizadas de los programas especiales son las siguientes:

CAPÍTULO	PRESUPUESTADO MODIFICADO	EJERCIDO	POR EJERCER
Capítulo 1000 - Servicios profesionales	0.00	0.00	0.00
Capítulo 2000 - Materiales y suministros	149,893.84	149,893.84	0.00
Capítulo 3000 - Servicios generales	1,548,322.71	1,548,322.71	0.00
Capítulo 4000 - Becas	197,508.00	197,508.00	0.00
Capítulo 5000 - Bienes muebles	717,549.00	717,549.00	0.00
Capítulo 6000 - Inversión Pública	0.00	0.00	0.00
<b>TOTAL DE RECURSO PROPIO</b>	<b>2,613,273.55</b>	<b>2,613,273.55</b>	<b>0.00</b>



## NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA AL 30 DE JUNIO DE 2020

### 1. HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO CONTRIBUIDO

- a) **Aportaciones (Bienes inmuebles y muebles).**- Es integrada por las adquisiciones y donación de bienes muebles e inmuebles de años anteriores.

CONCEPTO	MONTO	%
<b>BIENES INMUEBLES</b>	<b>121,170,679.14</b>	<b>100.00%</b>
Gobierno del Estado de Hidalgo	42,489,133.34	35.07%
CAPECE	67,635,162.19	55.82%
Recursos UTTT	10,752,703.07	8.87%
Convenios	293,680.54	0.24%
<b>BIENES MUEBLES</b>	<b>97,378,376.51</b>	<b>100.00%</b>
Recursos subsidio UTTT	24,744,356.88	25.41%
Recursos propios UTTT	1,306,891.86	1.34%
Fondo de Reserva	5,548,338.40	5.70%
<b>Donación</b>		
Envío-Secretaría de Educación Pública	14,724,205.90	15.12%
Fondo de aportación múltiple	10,677,644.87	10.97%
Mitutoyo Mexicana, SA de CV	1,937,316.56	1.99%
Envío de CAPECE	2,910,987.50	2.99%
INHIFE	3,161,122.02	3.25%
Donativos	395,498.01	0.41%
Club Hidalguense en Ariona	48,962.11	0.05%
SEP-UNAM	127,343.19	0.13%
Secretaría de Admón. del Poder Ejecutivo	61,106.00	0.06%
Municipio	3,029.00	0.00%
INEGI	10.00	0.00%
CFE Plana Morelia-Michoacán	2.00	0.00%
<b>Programas Especiales</b>		
Ampliación de Oferta Educativa	899,999.12	0.92%
Apoyo a Estudiantes Indígenas	568,027.92	0.58%
Apoyo a la Formación Profesional	334,568.02	0.34%
Centro de Acceso Universitario	291,546.62	0.30%
CITNOVA	11,040.67	0.01%
CIN	-965.47	0.00%
CONACYT	345,546.50	0.35%
FADOEES	3,458.32	0.00%
FAM	12,195,777.60	12.52%
FONDO PYME	188,867.96	0.19%
Fortalecimiento al Desarrollo Integral TSU	45,001.60	0.05%
Fondo de Apoyo a la Calidad	3,468,498.99	3.56%
Integral de Cultura y Habilidades Lingüística	205,632.28	0.21%
PADES	220,175.48	0.23%
PIFI	10,276,292.96	10.55%
PROMEP	2,199,364.62	2.26%
PRODEP	4,316.91	0.00%
PROXOEES 2014	474,412.12	0.49%
<b>APORTACIONES (BIENES INMUEBLES Y MUEBLES)</b>	<b>218,549,055.65</b>	

## HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO GENERADO

- a) **Resultado de Ejercicios Anteriores.** - El saldo de este rubro corresponde al Ahorro de los ejercicios 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018 y 2019 de subsidio e ingresos propios; el cual una vez que sea autorizado por el H. Consejo Directivo de esta Institución, formara parte del Fondo de Reserva.

También incluye rendimientos y adquisiciones de bienes muebles de fuente de financiamiento de ingresos propios y de programas especiales, el primer rubro podrá ser ejercido con previa autorización o en su defecto será reintegrado, según convenio; del segundo rubro disminuirá en la aplicación de la depreciación y amortización de conformidad en los lineamientos que emitió CONAC.

RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES		
CONCEPTO	Ejercicio Fiscal	Monto
Ahorro/ Desahorro del ejercicio	2012	2,314,081.79
Ahorro/ Desahorro del ejercicio	2013	5,974,587.96
Ahorro/ Desahorro del ejercicio	2014	3,623,454.39
Ahorro/ Desahorro del ejercicio	2015	3,403,838.77
Ahorro/ Desahorro del ejercicio	2016	77,072.05
Remanente de Programas Especiales (Depreciación)	2017	18,073,568.61
Ahorro/ Desahorro del ejercicio	2017	1,295,974.79
Ahorro/ Desahorro del ejercicio	2018	-657,345.04
Ahorro/ Desahorro del ejercicio	2019	3,352,556.60
<b>PENDIENTE POR RECIBIR</b>		<b>37,457,789.92</b>

- b) **Fondo de Reserva.**- Se integra por remanentes de ejercicios anteriores, constituido con la finalidad de permitir a la Universidad financiar rezagos presupuestales, así como atender necesidades extraordinarias que se presentan en la operación de la Institución.

ORIGEN / EJERCICIO	Ejercicio Fiscal
Subsidio Federal	3,230,338.15
Subsidio Estatal	299,191.19
Recursos propios	1,817,087.79
Rendimientos financieros	663,939.08
Otros	1,757,823.00
<b>Total Fondo de Reserva</b>	<b>7,768,379.21</b>
<b>Fondo de Reserva Disponible</b>	<b>7,768,379.21</b>



c) **Resultado del ejercicio.** - Refleja un superávit neto en el Estado de Actividades por un monto de \$1,310,189.58; este resultado contempla:

- ✓ Remanentes de Programas Especiales

FUENTE DE FINANCIAMIENTO	INGRESOS RECIBIDOS	GASTO EFECTUADO	RESULTADO
Ingresos propios	10,857,086.77	9,123,060.69	1,734,026.08
Convenios (Programas especiales)	3,921,518.80	2,613,273.55	1,308,245.25
Subsidio Federal	55,011,274.00	27,250,054.82	27,761,219.19
Transferencias Estatales	22,849,385.18	27,250,054.82	-4,400,669.64
Ingresos Financieros	316,411.64	0.00	316,411.64
Otros ingresos	3,723.80	0.00	3,723.80
<b>TOTALES</b>	<b>92,959,400.19</b>	<b>66,236,443.87</b>	<b>26,722,956.32</b>

## NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO 30 DE JUNIO DE 2020

### 1. Efectivo y equivalentes.-

CONCEPTO	ACTUAL	ANTERIOR
Efectivo	18,000.00	0.00
Bancos/Tesorería	26,915,450.00	33,703,692.36
<b>TOTALES</b>	<b>26,933,450.00</b>	<b>33,703,692.36</b>

### 2. Adquisiciones de bienes muebles e inmuebles. - En este rubro se informa el % de las adquisiciones con fuente de financiamiento de Recursos Propios y de Programas Especiales.

CONCEPTO	MONTO	SUBSIDIO FEDERAL Y ESTATAL (%)	RECURSOS PROPIOS (%)	PROGRAMAS ESPECIALES (%)
Bienes Inmuebles	0.00	0.00%	0.00%	0.00%
Mobiliario y Equipo de Administración	549,982.38	0.00%	0.00%	100.00%
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	167,566.62	0.00%	0.00%	100.00%
Equipo e Instrumental Médico y Laboratorio	0.00	0.00%	0.00%	0.00%
Vehículo y Equipo de Transporte	0.00	0.00%	0.00%	0.00%
Maquinaria, Otros equipos y herramientas	0.00	0.00%	0.00%	0.00%
<b>TOTALES</b>	<b>717,549.00</b>			

## NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

### CUENTAS DE ORDEN CONTABLES Y PRESUPUESTARIAS:

#### 1. Contables:

- **Valores.-** Representan títulos, valores y préstamos que aún no conforman pasivos por no haberes recibido activos relacionados con los bienes. **-NO APLICA-**
- **Emisión de obligaciones.-** Representa el conjunto de valores emitidos y puestos en circulación. **-NO APLICA-**
- **Avales y garantías.-** Corresponde al registro de la responsabilidad subsidiaria o solidaria que adquiere un ente público ante un acreedor por el otorgamiento de créditos a un tercero. **-NO APLICA-**
- **Juicios.-** La Universidad presenta al cierre del ejercicio fiscal 2014 cuatro demandas laborales, en procedimiento abierto.

### CONCILIACIÓN CONTABLE – PRESUPUESTAL AL 30 DE JUNIO DE 2020

#### CONCILIACIÓN ENTRE INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES

<b>1.-TOTAL DE INGRESOS PRESUPUESTARIOS</b>	<b>\$75,416,959.19</b>
<b>2. MÁS INGRESOS CONTABLES NO PRESUPUESTARIOS</b>	<b>\$316,411.64</b>
2.1 INGRESOS FINANCIEROS	\$316,411.64
<b>3. MENOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS NO CONTABLES</b>	<b>\$0.00</b>
<b>4. TOTAL DE INGRESOS CONTABLES</b>	<b>\$75,733,370.83</b>

#### CONCILIACIÓN ENTRE EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES

<b>1.-TOTAL DE EGRESOS PRESUPUESTARIOS</b>	<b>\$66,236,443.90</b>
<b>2. MENOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS NO CONTABLES</b>	<b>\$717,549.00</b>
2.3 Mobiliario y equipo de administración	\$549,982.38
2.4 Mobiliario y equipo educacional y recreativo	\$167,566.62
<b>3. MÁS GASTOS CONTABLES NO PRESUPUESTARIOS</b>	<b>\$8,904,286.35</b>
3.1 ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS, OBSOLESCENCIA Y AMORTIZACIONES	\$8,904,286.35
<b>4. TOTAL DE GASTOS CONTABLES</b>	<b>\$74,423,181.25</b>

## NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

La Universidad Tecnológica de Tula-Tepeji a partir de 1991 forma parte de tres Universidades fundadoras del Sistema de Universidades Tecnológicas, conjuntamente con la Universidad Tecnológica de Aguascalientes y la Universidad Tecnológica de Nezahualcóyotl, su figura jurídico administrativa es un Organismo Descentralizado de la Administración Pública del Estado de Hidalgo creado por decreto revisado y aprobado por la Sexagésima Primera (LXI) Legislatura del H. Congreso Constitucional del Estado Libre y Soberano de Hidalgo; se ubica en Av. Universidad Tecnológica No. 1000, Col. El 61, El Carmen, Tula de Allende, Hidalgo, C.P. 42830.

En el mes de septiembre de 1991, inició formalmente sus labores académicas, con la apertura de las carreras de Técnico Superior Universitario en Mantenimiento Industrial y Procesos de Producción, con el fin de dar respuesta a las necesidades de las empresas ubicadas en el Estado de Hidalgo y a las expectativas de la población estudiantil.

El modelo académico de la Universidad Tecnológica de Tula-Tepeji se sustenta en la búsqueda permanente de la calidad, a través de los cuatro atributos siguientes:

**Flexibilidad.-** Adecuación de los planes y programas de estudio al entorno regional y a los cambios científicos y tecnológicos.

**Intensidad.-** Optimización del tiempo para formar, en un periodo de dos años y con un total de tres mil horas, los recursos humanos requeridos por el sector productivo.

**Pertinencia.-** Correlación entre los planes de estudio y las necesidades del sector productivo de bienes y servicios.

**Polivalencia.-** Mediación de conocimientos y habilidades con versatilidad de adaptación ante las nuevas tecnologías y formas de trabajo.

Los programas de estudio de las Universidades Tecnológicas permiten ampliar las opciones que ofrece el Sistema Educativo Nacional a los estudiantes, con planes cuya duración es menor a la de los programas regulares, pero de mayor intensidad y con una vinculación con el sector productivo más directa y cercana. Esta modalidad facilita el tránsito entre la escuela y el trabajo.

Las carreras que actualmente se ofrecen, son las siguientes:

# OFERTA EDUCATIVA

## UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE TULA-TEPEJI

T.S.U. en Química <small>Área Tecnología Ambiental</small> <b>INGENIERÍA AMBIENTAL</b>
T.S.U. en Mecatrónica <small>Área Automatización</small> <b>INGENIERÍA MECATRÓNICA</b>
T.S.U. en Tecnologías de la Información y Comunicación <small>Área Sistemas Informáticos</small> <b>INGENIERÍA EN TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN</b>
T.S.U. en Mantenimiento <small>Área Industrial</small> <b>INGENIERÍA EN MANTENIMIENTO INDUSTRIAL</b>
T.S.U. en Contaduría <b>INGENIERÍA FINANCIERA FISCAL</b>
T.S.U. en Energías Renovables <small>Área Energía Solar</small> <b>INGENIERÍA EN ENERGÍAS RENOVABLES</b>
T.S.U. en Desarrollo de Negocios <small>Área Logística y Transporte</small> <b>INGENIERÍA EN NEGOCIOS Y GESTIÓN EMPRESARIAL</b>
T.S.U. en Desarrollo de Negocios <small>Área Mercadotecnia</small> <b>INGENIERÍA EN NEGOCIOS Y GESTIÓN EMPRESARIAL</b>
T.S.U. en Procesos Industriales <small>Área Manufactura Área Plásticos</small> <b>INGENIERÍA EN PROCESOS Y OPERACIONES INDUSTRIALES</b>
T.S.U. en Nanotecnología <b>Área Materiales</b>
T.S.U. en Química <b>Área Industrial</b>
T.S.U. en Desarrollo de Negocios <b>Área Sistemas de Transporte Terrestre</b>
T.S.U. en Construcción y Montaje de Plantas Industriales <b>Área Hidrocarburos</b>
T.S.U. en Administración <b>Área Administración y Evaluación de Proyectos</b>
T.S.U. en Mecatrónica <b>Área Instalaciones Eléctricas Eficientes</b>

## UNIDAD ACADÉMICA DE CHAPULHUACÁN

T.S.U. en Turismo <b>Área Desarrollo de Productos Alternativos</b>
T.S.U. en Contaduría <b>INGENIERÍA FINANCIERA FISCAL</b>
T.S.U. en Desarrollo de Negocios <b>Área Mercadotecnia</b>
T.S.U. en Tecnologías de la Información y Comunicación <small>Área Sistemas Informáticos</small> <b>INGENIERÍA EN TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN</b>
T.S.U. en Agricultura Sustentable y Protegida

## UNIDAD ACADÉMICA DE TEPETITLÁN

T.S.U. en Agricultura Sustentable y Protegida
T.S.U. en Desarrollo de Negocios <b>Área Mercadotecnia</b>
T.S.U. en Tecnologías de la Información y Comunicación <b>Área Sistemas Informáticos</b>

## INGENIERÍAS TÉCNICAS

Ingeniería Técnica en Comercio Internacional	Ingeniería Técnica en Robótica Industrial
Ingeniería Técnica en Tráfico y Almacenaje	Ingeniería Técnica en Procesos Avanzados de Fabricación



La Universidad cuenta con dos campus de Unidad Académica uno se encuentra ubicado en el Municipio de Chapulhuacan y el otro en el Municipio de Tepetitlán, ambos depende técnica y administrativamente de esta Institución.

En el cuatrimestre mayo-agosto de 2020, la Universidad cuenta con una matrícula de 3,462 estudiantes inscritos en los diferentes programas educativos.

## OBJETIVOS, RECURSOS Y ASPECTOS LEGALES

- a) La Universidad Tecnológica de Tula-Tepeji tiene los siguientes objetivos:
1. Formar Profesionistas competentes y capacitados a través de: Planes y Programas de estudio Acreditados y Certificados; Profesores altamente calificados; y una infraestructura vanguardista, con el fin de fortalecer el desarrollo sustentable y productivo del entorno.
  2. Ofrecer Educación Continua y Servicios Tecnológicos de Calidad que garanticen la consolidación de la oferta educativa y tecnológica de acuerdo a las exigencias de los sectores social y empresarial, así como la de los egresados.

### b) RECURSOS

#### Ingresos:

- El presupuesto de ingresos se conforma del subsidio federal y estatal, 50% y 50%, para el gasto de operación, conforme al Convenio específico para la asignación de recursos financieros firmado por la SEP y el Gobierno del Estado.
- Para realizar la estimación anual de los ingresos propios se consideran, principalmente, los siguientes factores:
  - Matrícula
  - Deserción
  - Proyección de becas académicas y de excelencia
  - Egreso cuatrimestral
- Para el ejercicio, se aplican las cuotas y tarifas autorizadas por el H. Congreso del Estado.
- Se revisa periódicamente el programa de Educación Continua para determinar las estrategias necesarias para su cumplimiento.
- Se da seguimiento y control de adeudos de alumnos por concepto de colegiaturas y reinscripciones, a través de un sistema automatizado de cobros, con la finalidad de eficientar el servicio y obtener una mayor captación de recursos.
- En cuanto a los servicios externos se establecen convenios con empresas e instituciones para proporcionar asesoría técnica, realizar estudios, análisis de laboratorios, entre otros. Con el propósito de cumplir con las expectativas del sector productivo e incrementar los ingresos.

## Egresos:

- Se lleva a cabo el control de los costos, gastos y desarrollo de los programas para medir la eficiencia en la aplicación de los recursos.
- Se aplica el programa de racionalidad, austeridad y disciplina del gasto público, para garantizar un manejo transparente y eficiente de los recursos financieros.
- El ejercicio del gasto se ajusta a los montos autorizados en cada uno de los proyectos por capítulo y partida presupuestal.

## c) ASPECTOS LEGALES

**Régimen Fiscal de la Institución.**- La Ley del Impuesto Sobre la Renta en sus artículos 95 y último párrafo del art. 102, establecen que la Universidad Tecnológica de Tula-Tepeji, como Organismo Descentralizado de la Administración Pública del Estado de Hidalgo, con personalidad jurídica y patrimonio propios, se encuentra tipificado como una persona moral con fines no lucrativos y en tal condición no es contribuyente de este impuesto; el Registro Federal de Contribuyentes es: UTT910731PE1.

La Universidad está obligada a recabar por las erogaciones que realiza, la documentación comprobatoria que cumpla con requisitos fiscales, en los términos de la Ley en la materia.

Asimismo, la Universidad tiene las obligaciones de retener y enterar el Impuesto Sobre la Renta en los siguientes casos:

1. Por el pago de salarios y en general por la prestación de un servicio personal subordinado.
2. Por el pago a personas física por honorarios y en general por la prestación de un servicio personal independiente.

**Impuesto al Valor Agregado.**- La Universidad se encuentra exenta de este impuesto conforme a la Ley del Impuesto al Valor Agregado 3er párrafo, Artículo 3.

**Contribuciones de Seguridad Social.**- La Universidad retiene y entera las cuotas de seguridad social enmarcadas en la ley del ISSSTE y FOVISSSTE.

**Impuesto Estatal Sobre Nóminas.**- La Universidad calcula y entera este impuesto en los términos establecidos en la Ley en la Materia.

**Legalidad de la Operación.**- La Universidad funciona en cumplimiento de las disposiciones del Decreto de fecha 6 de julio de 1992 y del diverso de fecha 5 de septiembre de 2008, que establecen que es un Organismo Descentralizado de la Administración Pública del Estado de Hidalgo con personalidad y patrimonio propios, que cuenta con una Unidad Académica en el Municipio de Chapulhuacán, con dependencia técnica y administrativa.

La Universidad observa la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público tanto federal como la aplicable en el Estado de Hidalgo.

## PRINCIPALES POLÍTICAS Y PRÁCTICAS CONTABLES

- 3.1 Estados Financieros.-** La Universidad Tecnológica de Tula Tepeji elabora Estados Financieros con apego a la Ley General de Contabilidad Gubernamental, y bajo los criterios de armonización contable; las erogaciones efectuadas por la institución son registradas con base al Clasificador por Objeto del Gasto, publicado el 28 de diciembre 2010 en el Diario Oficial de la Federación. Para establecer un adecuado control de las operaciones, la Universidad realiza registros contables de forma separada del campus Tula y del campus Chapulhuacán, sin embargo, remite a las instancias fiscalizadoras la información de forma consolidada.
- 3.2 Propiedad y Equipo.-** Las construcciones y equipo se registran a su costo histórico, reconociéndose como inversión conforme se ejercer presupuestalmente, a la vez que se realiza el registro patrimonial, las donaciones de bienes muebles se registran a su valor de asignación.
- 3.3 Reconocimiento contable de Ingresos y Gastos.-** Los ingresos se reconocen y registran en base al efectivo cobrado y los gastos al devengarse; excepto los subsidios federales y estatales no recibidos correspondientes al cierre y los ingresos por servicios tecnológicos y educación continua facturados, los cuales afectan los ingresos cuando se conocen, registrándose en cuentas por cobrar hasta en tanto se reciban.

“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctas y son responsabilidad del emisor “

---

C.P. AARÓN MARTÍN MARTÍNEZ  
ENCARGADO DE LA DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN  
Y FINANZAS

---

DRA. IRASEMA LINARES MEDINA  
RECTORA